# 決 算 報 告 書

第 36 期

自 2022年 4月 1日

至 2023年 3月31日

特定非営利活動法人国際協力エヌジーオーセンター

東京都新宿区西早稲田2-3-18 アバコビル 5 階

## 活動計算書

<b>活</b>	<b>可</b>	ĒΤ	昇 書		[税込](単位:円)
特定非営利活動法人国際協力エヌジーオーセンター	-			自 2022年 4月 1日	至 2023年 3月31日
【経常収益】					
【受取会費】					
正 会 員			7, 584, 000		
賛助 会員			5, 122, 500	12, 706, 500	
【受取寄付金】					
受取寄付金				2, 231, 103	
【受取助成金等】					
受取助成金				59, 265, 383	
【事業収益】					
受託事業収益			38, 453, 965		
自主事業収益					
物品販売収益			787, 925		
セミナー収益			456, 000		
講師収益			425, 720		
受取手数料			500, 000		
第 36 期			1, 831, 195	42, 454, 805	
【その他収益】					
受取利息			731		
為替 差益(事業)			226, 500		
雑 収 益			473, 386	700, 617	
経常収益 計					117, 358, 408
【経常費用】					
【事業費】					
(人件費)					
給料 手当(事業)			31, 633, 177		
法定福利費(事業)			4, 753, 575		
退職給付費用(事業)			867, 478		
福利厚生費(事業)			247, 250		
人件費計			37, 501, 480		
(その他経費)					
業務委託費(事業)			31, 613, 222		
支払リース料(事業)			128, 380		
諸 謝 金(事業)			5, 256, 469		
印刷製本費(事業)			1, 224, 108		
会 議 費(事業)			333, 023		
旅費交通費(事業)			6, 465, 635		
通信運搬費(事業)			868, 901		
消耗品 費(事業)			259, 930		
水道光熱費(事業)			240, 116		
地代 家賃(事業)			3, 471, 107		
支払手数料(事業)			2, 101, 480		
保 険 料(事業)			32, 680		
諸 会 費(事業)			225, 329		
租税 公課(事業)			87, 800		
研修費(事業)			2, 366, 931		
広告費(事業)			221, 553		
イベント費(事業)			29, 600		
為替 差損(事業)			57, 113		
交際費(事業)			74, 238		
その他経費計			55, 057, 615		
事業費 計				92, 559, 095	

【管理費】			
(人件費)			
給料 手当	12, 920, 594		
役員報酬	100, 000		
法定福利費	1, 941, 599		
退職給付費用	354, 322		
福利厚生費	82, 674		
人件費計	15, 399, 189		
(その他経費)			
業務委託費	4, 088, 839		
会議費	27, 307		
旅費交通費	149, 328		
通信運搬費	200, 377		
消耗品 費	122, 804		
水道光熱費	98, 076		
地代 家賃	1, 417, 777		
交際費	11,000		
支払手数料	654, 356		
保険料	8, 350		
諸 会 費	136, 000		
支払リース料	52, 436		
租税 公課	2, 187, 960		
研修費	133, 940		
その他経費計	9, 288, 550		
共通経費計			
共通経費計 合計	0		
管理費 計		24, 687, 739	
経常費用 計			117, 246, 834
当期経常増減額			111, 574
【経常外収益】			
過年度損益修正益		20,000	
経常外収益 計			20,000
【経常外費用】			
過年度損益修正損		27,500	
雑損失		50,000	
経常外費用 計		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	77, 500
税引前当期正味財産増減額		-	54, 074
法人税、住民税及び事業税			70,000
当期正味財産増減額		_	△ 15,926
前期繰越正味財産額			70, 039, 354
次期繰越正味財産額		_	70, 023, 428
		_	

## 貸 借 対 照 表

特定非営利活動法人国際協力エヌジーオーセンター
全事業所

[税込] (単位:円) 2023年 3月31日 現在

	《資産の部》		
【流動資産】			
(現金・預金)			
当座 預金	896, 605		
普通 預金	76, 384, 711		
現金・預金 計	77, 281, 316		
(売上債権)	,,		
未収金	20, 170, 040		
(売上債権) 合計	20, 170, 040		
(棚卸資産)	20, 110, 010		
棚卸資産	675, 000		
棚卸資産計	675, 000		
	075,000		
(その他流動資産)	410 707		
前払 費用	412, 787		
その他流動資産計	412, 787	00 =00 +40	
第 36 期		98, 539, 143	
【固定資産】			
(有形固定資産)			
建物	1, 166, 400		
器具及び備品	3		
減価償却累計額	$\triangle$ 1, 166, 399		
有形固定資產 計	4		
(無形固定資産)			
電話加入権	328, 384		
無形固定資產 計	328, 384		
(投資その他の資産)			
差入保証金	100, 000		
投資その他の資産 計	100,000		
固定資産合計	<u>-</u>	428, 388	
資産合計	_	,	98, 967, 531
XIII	《負債の部》	_	
【流動負債】	(1) (1) (1) (1)		
未払金	2, 160, 783		
前受金	15, 240, 000		
預り金	5, 608, 920		
未払法人税等	70,000		
未払消費税等	115, 800		
	115, 800	00 105 500	
流動負債合計		23, 195, 503	
【固定負債】	5 540 600		
退職給付引当金	5, 748, 600	5 540 200	
固定負債合計		5, 748, 600	00 044 400
負債合計	// 丁叶叶本《如*/		28, 944, 103
Ville III I See al III de	《正味財産の部》		
前期繰越正味財産		70, 039, 354	
当期正味財産増減額	<u> </u>	△ 15, 926	
正味財産合計			70, 023, 428
負債及び正味財産合計		<u>-</u>	98, 967, 531

特定非営利活動法人国際協力エヌジーオーセンター全事業所

[税込] (単位:円) 2023年<u>3月31日 現在</u>

全事業所		2023年	3月31日	現在
《資産	の部》			
【流動資産】				
(現金・預金)				
当座 預金	896, 605			
郵便振替(会費)	(896, 605)			
普通 預金	76, 384, 711			
三井住友一般口	(40, 439, 964)			
三井住友保険料	(7,925,661)			
三井住友会費	(811, 029)			
みずほ 2274867	(4, 526, 178)			
三菱UFJ 1871288	(12, 681, 834)			
中央労金 1425229	(10,000,045)			
現金・預金 計	77, 281, 316			
(売上債権)				
未収金	20, 170, 040			
第 36 期	(5, 566, 260)			
(NED2022)	(5, 566, 260)			
未収受託料	(14, 420, 616)			
(NGOスタディ・プログラム:外務省)	(8,922,975)			
(JQAN: JPF)	(4,938,708)			
(2022事務局業務受託費: JaNISS)	(363, 700)			
(NGO相談員業務委託費3月分:外務省)	(195, 233)			
未収自主事業収益	(176,000)			
(広報サービス:㈱霞友サービス)	(176,000)			
その他	(7, 164)			
(2月分源泉所得税過誤納付分)	(7, 164)			
(売上債権) 合計	20, 170, 040			
(棚卸資産)	=0, 110, 010			
棚卸資産	675,000			
棚卸資産 計	675, 000			
(その他流動資産)	0.0,000			
前払費用	412, 787			
家賃	(407, 407)			
その他補助	(5, 380)			
その他流動資産計	412, 787			
流動資産合計	112, 101	98, 539, 143		
【固定資産】		00,000,110		
(有形固定資産)				
建物	1, 166, 400			
会議室間仕切	(1, 166, 400)			
器具及び備品	3			
パソコン	(3)			
減価償却累計額	$\triangle$ 1, 166, 399			
建物	$(\triangle 1, 166, 399)$			
有形固定資産 計	4			
(無形固定資産)	1			
電話加入権	328, 384			
無形固定資産 計	328, 384			
(投資その他の資産)	020, 001			
差入保証金	100,000			
三井住友海上火災	(100, 000)			
一	100, 000			
固定資産合計	100,000	428, 388		
資産合計		140, 300	98, 967	_ <u>5</u> 21
貝圧口미			30, 307	, 001

### 《負債の部》

【流動負債】	.,,			
未 払 金		2, 160, 783		
	(業務委託費)	1,772,875		
	(業務交通費)	200, 985		
	(共通水道光熱費)	24, 165		
	(会議費)	13, 580		
	(研修費)	20,000		
	(交際費)	8, 111		
	(消耗品費)	1,980		
	(前払費用)	5, 380		
	(租税公課)	2,000		
	(広告費)	20,003		
	(立替金)	3, 172		
	(支払手数料)	32, 912		
	(通信運搬費)	55, 620		
前 受 金		15, 240, 000		
助成金		(15, 240, 000)		
	OSF	(11, 800, 000)		
	NED2022	(3, 440, 000)		
預り金		5, 608, 920		
源泉所得税		(236, 590)		
住民税		(95,000)		
海外保険料		(5, 277, 330)		
未払法人税等		70,000		
未払消費税等		115, 800		
流動負債合計			23, 195, 503	
【固定負債】				
退職給付引当金		5, 748, 600		
固定負債合計			5, 748, 600	
負債合計				28, 944, 103
正味財産				70, 023, 428

#### 1. 重要な会計方針

財務諸表の作成は、NPO法人会計基準(2010年7月20日 2017年12月12日最終改正 NPO法人会計基準協議会)によっています。

(1)棚卸資産の評価基準及び評価方法 個別法による最終仕入原価法

(2)固定資産の減価償却の方法 ①有形固定資産:定額法 ②無形固定資産:定額法

#### (3) 引当金の計上基準

退職給付引当金:職員の退職給付に備える為、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき、当事業年度末に発生していると認められる額を計上 しています。尚、退職給付債務の計算にあたっては、退職一時金制度に基づく期末自己都合支給額を基礎として計算しています。

#### (4)消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込方式によっています。

第 36 期

2. 事業別損益の状況

別紙参照

3. 使途等が制約された寄付等の内訳(物品による寄付を含む)

使途が制約された寄付金等の内訳は以下の通9です。 当法人の正味財産は70,023,428円ですが、うち12,681,834円は使途が制約されている財産です。 したがって使途の制約されていない正味財産は57,341,594円です。

						[税込](単位:円)
事業內容	交付者	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高	備考
メンバーシップ/HAPIC	真如苑	0	300,000	300,000	0	全額本事業の人件費に使用した
アドボカシー/国際連携 /SDGs16	NED(National Endowment for Democracy)	0	35, 869, 983	35, 869, 983	0	全額本事業に使用した
アドボカシー/C7運営	OSF(オープンソサイエ ティ財団)	0	17, 695, 400	17, 695, 400	0	契約が2022年4月1日~2023年9月30日までのため、助成決定金額29,495,400円のうち、11,800,000円を2023年度に繰り越した。前受助成金として貸借対照表に計上。
アドボカシー/アジア民主	庭野平和財団	0	1, 200, 000	1, 200, 000	0	全額本事業に使用した
主義	連合 愛のカンパ	0	450, 000	450, 000	0	全額本事業に使用した
CSO能力強化/NGO切磋琢磨 応援Ⅲ	立正佼成会 一食平和基金	0	3, 700, 000	3, 700, 000		助成決定額4,000,000円のうち、3,700,000 円をNG0ワーキンググループに使用。 300,000円は助成元に返金。
経営管理/業務全般	労働局 (雇用調整助成金)	0	350, 000	350, 000	0	全額該当する職員の人件費に使用した。 (「特定求職者雇用開発助成金」による助 成)
JANIC 緊急救援準備金		12, 682, 276	108	550		JANIC緊急救援準備金運用規程に基づ き、国内外の災害および紛争時におけ るJANICの緊急救援活動の事業資金とし て管理。 原資は「国際協力NGO緊急救援合同委員 会」の残金。当期増加額は、利息。当 期減少額は、残高証明書発行費。

#### 4. 固定資産の増減内訳

[税込](単位:円)

						L DE	应」( <u></u> 年位 · □)
資産の種類		期首取得価額	期中増加額	期中減少額	期末取得価額	減価償却 累計額	期末帳簿価額
	建物	1, 166, 400	0	0	1, 166, 400	1, 166, 399	1
有形固定 資産	器具備品	524, 232	0	0	524, 232	524, 229	3
	計	1, 690, 632	0	0	1, 690, 632	1, 690, 628	4
無形固定	電話加入権	328, 384	0	0	328, 384	0	328, 384
資産	計	328, 384	0	0	328, 384	0	328, 384
投資その他の	差入保証金	100,000	0	0	100, 000	0	100,000
資産	計	100,000	0	0	100, 000	0	100,000
合	計	2, 119, 016	0	0	2, 119, 016	1, 690, 628	428, 388

#### 5. 役員及びその近親者との取引の内容

役員及びその近親者との取引は以下の通りです。

[税込](単位:円)

(活動計算書)	科目	財務諸表に計上された 金額	内、役員およびその近 親者との取引	内、役員およびその近親者が 支配している法人との取引
事業費	業務委託費	31, 613, 222	6, 098, 400	5, 200, 000
管理費	業務委託費	4, 088, 839	0	700, 000
官埋賃	役員報酬	100,000	100,000	0
合 計		35, 702, 061	6, 098, 400	5, 900, 000

#### (1) 業務委託費 (事業)

- (1) 業務委託費 (事業)
  ①役員との取引のうち、業務委託費 (事業) は、役員の若林秀樹氏に対し、アドボカシー・シンクタンク事業の業務委託費として、6,098,400円の支払いをしました。
  ②役員との取引のうち、業務委託費 (事業) は、役員である長浜 洋二氏が代表を務めるモジョコンサルティング合同会社に対し、JANICのCSO能力向上・ワーキング・グループの業務委託費として、700,000円の支払いをしました。
  ③役員との取引のうち、業務委託費 (事業) は、役員である大橋正明氏が共同代表を務めるSDGs市民社会ネットワークに対し、C7コーディネーション事業経費として、4,500,000円の支払いをしました。
  業務委託費 (事業) の総額は、31,613,222円です。

(2)業務委託費(管理) 役員との取引のうち、業務委託費(管理)は、役員である桑原香苗氏が共同代表を務めるNexTreams合同会社に対し、組織 強化のためのコンサルティング料として、700,000円の支払いをしました。業務委託費(管理)の総額は4,088,839円です。

(3)役員報酬(管理) 役員との取引のうち、会計監事である池田未樹氏に対し、2回の会計監査に対する報酬として1回につき50,000円、計100,000円を支払いました。

- 6. その他特定非営利活動法人の資産、負債及び正味財産の状態並びに正味財産の増減の状況を明らかにするために必要な事項
  - (1) 事業費と管理費の按分方法
  - ・共通する経費のうち、給料手当、法定福利費、労働保険料、通信運搬費、消耗品費、リース料、水道光熱費、地代家賃、支払手数料の一部、支払リース料、業務委託費の一部、退職給付費は職員の従事割合に基づき按分。
  - (2) 過年度損益修正益·過年度損益修正損
  - ・前期の会費未収金計上と今期入金額の差額によるものです。

			事業部門					
	メンバーシップ	連携促進	アト゛ホ゛カシー ・シンクタンク	CS0能力強化	コミュニケーション	事業部門(A)	管理部門(B)	合 計(A+B)
I. 経常収益	13, 006, 500	13, 668, 170	56, 940, 373	26, 133, 220	3, 278, 836	113, 027, 099	4, 331, 309	117, 358, 408
1. 受取会費	12, 706, 500					12, 706, 500		12, 706, 500
正会員	7, 584, 000					7, 584, 000		7, 584, 000
<b>養助会員</b>	5, 122, 500					5, 122, 500		5, 122, 500
団体会員 企業会員	2, 972, 500 2, 150, 000					2, 972, 500 2, 150, 000		2, 972, 500 2, 150, 000
2. 受取寄付金	300, 000	0	0	0	0	300,000	1, 931, 103	2, 231, 103
受取寄付金	300, 000					300, 000	1, 931, 103	2, 231, 103
協賛金 3. 受取助成金等	0	0	55, 215, 383	3, 700, 000	0	0 58, 915, 383	350, 000	59, 265, 383
■受取助成金	U	U	55, 215, 383	3, 700, 000	v	58, 915, 383	350, 000	59, 265, 383
G7&C7運営費(OSF)			17, 695, 400			17, 695, 400	ŕ	
国際連携/SDG16(NED)			35, 869, 983			35, 869, 983		35, 869, 983
アジア民主主義 (庭野平和財団、連合「愛のカンパ」)			1,650,000			1, 650, 000		
	第 36 期			3, 700, 000		3, 700, 000		3, 700, 000
管理 (職業安定局)							350, 000	350, 000
■受取補助金			0			0		0
4. 事業収益	0	13, 668, 064	1, 498, 490	22, 433, 220	3, 278, 836	40, 878, 610	1, 576, 195	42, 454, 805
■受託事業収益	0	13, 448, 064	897, 120	21, 255, 665	2, 853, 116	38, 453, 965		38, 453, 965
企業連携(CSR) 自治体連携(CLAIR)		8, 092				8, 092		8, 092
日后体連携 (CLAIR) 労働組合連携		12, 119, 972 1, 320, 000				12, 119, 972 1, 320, 000		12, 119, 972 1, 320, 000
ODAアドボカシー (JICA)		2, -2-,	165, 000			165, 000		165, 000
国際連携/SDG16			391, 120			391, 120		391, 120
NGO調査 (かめのり財団)			341,000	0.000.005		341,000		341,000
NGO研修請負(外務省) アカウンタビリティ(JQAN, JPF)				8, 922, 935 7, 019, 030		8, 922, 935 7, 019, 030		8, 922, 935 7, 019, 030
NGO安全管理対策支援(JANISS)				363, 700		363, 700		363, 700
NGOサポートファンド (パナソニック)				4, 950, 000		4, 950, 000		4, 950, 000
NGO相談員(外務省)			004 050		2, 853, 116	2, 853, 116	4 550 405	2, 853, 116
■自主事業収益 物品販売収益	0	220, 000	601, 370 601, 370	1, 177, 555 186, 555	425, 720	2, 424, 645	1, 576, 195	4, 000, 840
セミナー収益			,	456, 000		456, 000		456, 000
講師収益					425, 720	425, 720		425, 720
受取手数料		000 000		500, 000		500, 000	1 570 105	500, 000
周旋収益 5. その他収益		220, 000 106	226, 500	35, 000 0	0	255, 000 226, 606	1, 576, 195 474, 011	1, 831, 195 700, 617
受取利息			,			0	731	731
為替差益			226, 500			226, 500		226, 500
雑収益 Ⅲ. 経常費用	6, 557, 927	106 13, 441, 794	46, 894, 741	21, 171, 733	4, 492, 900	106 92, 559, 095	473, 280 24, 687, 739	473, 386 117, 246, 834
1. 人件費	5, 771, 783	10, 199, 491	8, 928, 827	8, 928, 427	3, 672, 952	37, 501, 480	15, 399, 189	52, 900, 669
給料 手当	4, 900, 915	8, 465, 216	7, 574, 141	7, 574, 141	3, 118, 764	31, 633, 177	12, 920, 594	44, 553, 771
役員報酬 2月期 40 日本	0	0	0	0	0	0	100, 000	100, 000
退職給付費用 法定福利費	134, 398 736, 470	232, 142 1, 272, 083	207, 706 1, 138, 180	207, 706 1, 138, 180	85, 526 468, 662	867, 478 4, 753, 575	354, 322 1, 941, 599	1, 221, 800 6, 695, 174
福利厚生費	0	230, 050	8, 800	8, 400	0	247, 250	82, 674	329, 924
2. その他経費	786, 144	3, 242, 303	37, 965, 914	12, 243, 306	819, 948	55, 057, 615	9, 288, 550	64, 346, 165
支払助成金 業務委託費	21, 666	551, 979	27, 876, 388	2 140 402	13, 787	0 31, 613, 222	4, 088, 839	0 35, 702, 061
諸 謝 金	55, 000	161, 200	2, 289, 767	3, 149, 402 2, 680, 502	70, 000	5, 256, 469	4, 000, 039	5, 256, 469
印刷製本費	0	0	1, 216, 718	7, 230	160	1, 224, 108	0	1, 224, 108
会議費	0	3, 126	261, 552	68, 345	0	333, 023	27, 307	360, 330
旅費交通費 通信運搬費	5, 654 36, 352	1, 058, 147 125, 375	3, 049, 104 234, 692	2, 338, 736 358, 760	13, 994 113, 722	6, 465, 635 868, 901	149, 328 200, 377	6, 614, 963 1, 069, 278
消耗品 費	13, 343	31, 971	138, 262	67, 863	8, 491	259, 930	122, 804	382, 734
地代 家賃	537, 777	928, 888	831, 110	831, 110	342, 222	3, 471, 107	1, 417, 777	4, 888, 884
水道光熱費	37, 201	64, 256	57, 493	57, 493	23, 673	240, 116	98, 076	338, 192
支払リース料 支払手数料	19, 890 50, 858	34, 355 41, 507	30, 739 1, 584, 927	30, 739 408, 896	12, 657 15, 292	128, 380 2, 101, 480	52, 436 654, 356	180, 816 2, 755, 836
保険料	0	0	16, 230	16, 450	0	32, 680	8, 350	41, 030
諸会費	0	110,000	89, 338	25, 991	0	225, 329	136, 000	361, 329
研 修 費 交 際 費	0	25, 600 36, 299	217, 401 1, 880	2, 123, 930	0	2, 366, 931 74, 238	133, 940 11, 000	2, 500, 871 85, 238
交 際 費 広 告 費	6, 803	36, 299 0	1, 880	36, 059 8, 800	205, 950	74, 238 221, 553	11,000	85, 238 221, 553
イベント費	0	29, 600	0	0	0	29, 600	0	29, 600
租税 公課	1,600	40,000	13, 200	33, 000	0	87, 800	2, 187, 960	2, 275, 760
為替 差損 雑 費	0	0	57, 113 0	0	0	57, 113	0	57, 113
当期経常増減額	6, 448, 573	226, 376	10, 045, 632	4, 961, 487	-1, 214, 064	20, 468, 004	-20, 356, 430	111, 574
コ列性市坦國银	0, 440, 575	220, 370	10, 040, 052	4, 301, 407	1, 214, 004	20, 400, 004	-20, 550, 430	111, 574

### JANIC 2022年度予算(対比表)

科目名	2020年度実績	2021年度実績	2022年度予算	2022年度実績	予算差異 (22年度予算/22年 度実績)	予算・実績差異理由
I 経常収益						
1 受取会費合計	14,975,000	13,311,700	12,940,000	12,706,500	△ 233,500	
正会員	8,950,000	8,660,000	7,940,000	7,584,000	△ 356,000	協力会員NGOから正会員への移行が少なかったため
賛助会員	6,025,000	4,651,700	5,000,000	5,122,500	122,500	
団体会員	3,000,000	2,143,700	2,300,000	2,972,500	672,500	
企業会員	3,025,000	2,508,000	2,700,000	2,150,000	△ 550,000	企業会員退会による、会費減額分
2 受取寄付金合計	4,894,115	3,484,753	3,450,000	2,231,103	△ 1,218,897	
受取寄付金	4,734,115	2,984,753	3,450,000	2,231,103	△ 1,218,897	寄付金収入が減少したため
協賛金	160,000	500,000	0	0	0	
3 受取助成金等合計	55,965,878	27,529,815	50,350,800	59,265,383	8,914,583	
受取助成金	55,259,315	26,763,500	49,550,800	59,265,383	9,714,583	海外財団からの助成金の増額分
受取補助金	706,563	766,315	800,000	0	△ 800,000	補助金の申請を見送ったため
4 事業収益	50,777,471	62,614,089	50,194,973	42,454,805	△ 7,740,168	
第 36 期	45,090,397	57,665,533	47,704,973	38,453,965	△ 9,251,008	受託事業が当初予定より減少したため
自主事業収益	5,687,074	4,948,556	2,490,000	4,000,840	1,510,840	講師派遣、国際ボランティア保険等収入増加分
5 その他収益合計	11,699,110	1,985,804	303,200	700,617	397,417	
受取利息	583	613	0	731	731	
為替差益	0	0	0	226,500	0	
雑収入	11,698,527	1,985,191	303,200	473,386	170,186	経理問題の弁済金収入、預り金修正等
経常収益合計	138,311,574	108,926,161	117,238,973	117,358,408	119,435	
経常収益合計  I 経常費用  [事業経費]						
経常収益合計  I 経常費用  [事業経費]  1 事業部経費合計	98,148,999	86,541,542	96,886,328	92,559,095	△ 4,327,233	撤員教を減ら  ・業務委託契約が増えたため
経常収益合計  I 経常費用  [事業経費]  1 事業部経費合計  人件費	98,148,999 47,333,136	86,541,542 44,524,337	96,886,328 46,113,707	92,559,095 37,501,480	△ 4,327,233 △ 8,612,227	職員数を減らし業務委託契約が増えたため
経常収益合計  I 経常費用  [事業経費]  1 事業部経費合計  人件費  事業経費	98,148,999	86,541,542	96,886,328	92,559,095	△ 4,327,233	職員数を減らし業務委託契約が増えたため
経常収益合計  I 経常費用  [事業経費]  1 事業部経費合計  人件費  事業経費  [管理経費]	98,148,999 47,333,136 50,815,863	86,541,542 44,524,337 42,017,205	96,886,328 46,113,707 50,772,621	92,559,095 37,501,480 55,057,615	△ 4,327,233 △ 8,612,227 4,284,994	職員数を減らし業務委託契約が増えたため
経常収益合計  I 経常費用  [事業経費]  1 事業部経費合計  人件費  事業経費  [管理経費]  2 管理費計	98,148,999 47,333,136 50,815,863 22,325,145	86,541,542 44,524,337 42,017,205 25,281,658	96,886,328 46,113,707 50,772,621 27,420,903	92,559,095 37,501,480 55,057,615 24,687,739	△ 4,327,233 △ 8,612,227 4,284,994 △ 2,733,164	職員数を減らし業務委託契約が増えたため
経常収益合計  I 経常費用 [事業経費] 1 事業部経費合計 人件費 事業経費 [管理経費] 2 管理費計 人件費	98,148,999 47,333,136 50,815,863 22,325,145 13,351,455	86,541,542 44,524,337 42,017,205 25,281,658 12,894,537	96,886,328 46,113,707 50,772,621 27,420,903 9,722,741	92,559,095 37,501,480 55,057,615 24,687,739 15,399,189	△ 4,327,233 △ 8,612,227 4,284,994 △ 2,733,164 5,676,448	
経常収益合計  I 経常費用  [事業経費]  1 事業部経費合計  人件費  事業経費  [管理経費]  2 管理費計	98,148,999 47,333,136 50,815,863 22,325,145	86,541,542 44,524,337 42,017,205 25,281,658	96,886,328 46,113,707 50,772,621 27,420,903	92,559,095 37,501,480 55,057,615 24,687,739	△ 4,327,233 △ 8,612,227 4,284,994 △ 2,733,164 5,676,448	受託事業が減り消費税の納付が少なかったため
経常収益合計  I 経常費用 [事業経費] 1 事業部経費合計 人件費 事業経費 [管理経費] 2 管理費計 人件費 その他経費	98,148,999 47,333,136 50,815,863 22,325,145 13,351,455	86,541,542 44,524,337 42,017,205 25,281,658 12,894,537	96,886,328 46,113,707 50,772,621 27,420,903 9,722,741 10,911,000	92,559,095 37,501,480 55,057,615 24,687,739 15,399,189	△ 4,327,233 △ 8,612,227 4,284,994 △ 2,733,164 5,676,448	
経常収益合計  I 経常費用 [事業経費] 1 事業部経費合計 人件費 事業経費 [管理経費] 2 管理費計 人件費 その他経費 共通経費	98,148,999 47,333,136 50,815,863 22,325,145 13,351,455 8,973,690 0	86,541,542 44,524,337 42,017,205 25,281,658 12,894,537 12,387,121 0 111,823,200	96,886,328 46,113,707 50,772,621 27,420,903 9,722,741 10,911,000 6,787,162 124,307,231	92,559,095 37,501,480 55,057,615 24,687,739 15,399,189 9,288,550 0 117,246,834	△ 4,327,233 △ 8,612,227 4,284,994 △ 2,733,164 5,676,448 △ 1,622,450 △ 7,060,397	受託事業が減り消費税の納付が少なかったため
経常収益合計  I 経常費用  [事業経費]  1 事業部経費合計 人件費 事業経費 [管理経費]  2 管理費計 人件費 その他経費 共通経費	98,148,999 47,333,136 50,815,863 22,325,145 13,351,455 8,973,690	86,541,542 44,524,337 42,017,205 25,281,658 12,894,537 12,387,121	96,886,328 46,113,707 50,772,621 27,420,903 9,722,741 10,911,000 6,787,162	92,559,095 37,501,480 55,057,615 24,687,739 15,399,189 9,288,550	△ 4,327,233 △ 8,612,227 4,284,994 △ 2,733,164 5,676,448 △ 1,822,450	受託事業が減り消費税の納付が少なかったため
経常収益合計  I 経常費用 [事業経費] 1 事業部経費合計 人件費 事業経費 [管理経費] 2 管理費計 人件費 その他経費 共通経費 経常費用計	98,148,999 47,333,136 50,815,863 22,325,145 13,351,455 8,973,690 0	86,541,542 44,524,337 42,017,205 25,281,658 12,894,537 12,387,121 0 111,823,200	96,886,328 46,113,707 50,772,621 27,420,903 9,722,741 10,911,000 6,787,162 124,307,231	92,559,095 37,501,480 55,057,615 24,687,739 15,399,189 9,288,550 0 117,246,834	△ 4,327,233 △ 8,612,227 4,284,994 △ 2,733,164 5,676,448 △ 1,622,450 △ 7,060,397	受託事業が減り消費税の納付が少なかったため
経常収益合計  I 経常費用 [事業経費] 1 事業部経費合計 人件費 事業経費 [管理経費] 2 管理費計 人件費 その他経費 共通経費 経常費用計 当期経常増減額 事業別収支	98,148,999 47,333,136 50,815,863 22,325,145 13,351,455 8,973,690 0 120,474,144	86,541,542 44,524,337 42,017,205 25,281,658 12,894,537 12,387,121 0 111,823,200 △ 2,897,039	96,886,328 46,113,707 50,772,621  27,420,903 9,722,741 10,911,000 6,787,162 124,307,231 △ 7,068,258	92,559,095 37,501,480 55,057,615 24,687,739 15,399,189 9,288,550 0 117,246,834	△ 4,327,233 △ 8,612,227 4,284,994 △ 2,733,164 5,676,448 △ 1,622,450 △ 7,060,397 7,179,832	受託事業が減り消費税の納付が少なかったため
経常収益合計  I 経常費用 [事業経費] 1 事業部経費合計 人件費 事業経費 [管理経費] 2 管理費計 人件費 その他経費 共通経費 経常費用計 当期経常増減額 事業別収支 Ⅲ 経常外収益	98,148,999 47,333,136 50,815,863 22,325,145 13,351,455 8,973,690 0 120,474,144 17,837,430	86,541,542 44,524,337 42,017,205 25,281,658 12,894,537 12,387,121 0 111,823,200 △ 2,897,039 2,291,673	96,886,328 46,113,707 50,772,621  27,420,903 9,722,741 10,911,000 6,787,162 124,307,231  △ 7,068,258	92,559,095 37,501,480 55,057,615 24,687,739 15,399,189 9,288,550 0 117,246,834 111,574	△ 4,327,233 △ 8,612,227 4,284,994 △ 2,733,164 5,676,448 △ 1,622,450 △ 7,060,397 7,179,832	受託事業が減り消費税の納付が少なかったため 共通経費を各部門の経費で案分したため
経常収益合計  I 経常費用 [事業経費] 1 事業部経費合計 人件費 事業経費 [管理経費] 2 管理費計 人件費 その他経費 共通経費 経常費用計 当期経常増減額 事業別収支 Ⅲ 経常外収益 過年度損益修正益	98,148,999 47,333,136 50,815,863 22,325,145 13,351,455 8,973,690 0 120,474,144 17,837,430 0 0	86,541,542 44,524,337 42,017,205 25,281,658 12,894,537 12,387,121 0 111,823,200 △ 2,897,039 2,291,673 2,291,673	96,886,328 46,113,707 50,772,621  27,420,903 9,722,741 10,911,000 6,787,162 124,307,231  △ 7,068,258  0 0	92,559,095 37,501,480 55,057,615 24,687,739 15,399,189 9,288,550 0 117,246,834 111,574 20,000 20,000	△ 4,327,233 △ 8,612,227 4,284,994 △ 2,733,164 5,676,448 △ 1,622,450 △ 7,060,397 7,179,832 - 0	受託事業が減り消費税の納付が少なかったため 共通経費を各部門の経費で案分したため
経常収益合計  I 経常費用 [事業経費] 1 事業部経費合計 人件費 事業経費 [管理経費] 2 管理費計 人件費 その他経費 共通経費 経常費用計 当期経常増減額 事業別収支 Ⅲ 経常外収益 過年度損益修正益 IV 経常外費用	98,148,999 47,333,136 50,815,863 22,325,145 13,351,455 8,973,690 0 120,474,144 17,837,430 0 0 0	86,541,542 44,524,337 42,017,205 25,281,658 12,894,537 12,387,121 0 111,823,200 △ 2,897,039 2,291,673 2,291,673 1,640,154	96,886,328 46,113,707 50,772,621  27,420,903 9,722,741 10,911,000 6,787,162 124,307,231  △ 7,068,258  0 0 0	92,559,095 37,501,480 55,057,615 24,687,739 15,399,189 9,288,550 0 117,246,834 111,574 20,000 20,000 77,500	△ 4,327,233 △ 8,612,227 4,284,994 △ 2,733,164 5,676,448 △ 1,622,450 △ 7,060,397 7,179,832 - 0	受託事業が減り消費税の納付が少なかったため 共通経費を各部門の経費で案分したため 2021年度会費回収差額分
経常収益合計  I 経常費用 [事業経費] 1 事業部経費合計 人件費 事業経費 [管理経費] 2 管理費計 人件費 その他経費 共通経費 経常費用計 当期経常増減額 事業別収支 Ⅲ 経常外収益 過年度損益修正益 IV 経常外費用	98,148,999 47,333,136 50,815,863 22,325,145 13,351,455 8,973,690 0 120,474,144 17,837,430 0 0 0	86,541,542 44,524,337 42,017,205  25,281,658 12,894,537 12,387,121 0 111,823,200  △ 2,897,039  2,291,673 2,291,673 1,640,154 1,640,154	96,886,328 46,113,707 50,772,621  27,420,903 9,722,741 10,911,000 6,787,162 124,307,231  △ 7,068,258  0 0 0	92,559,095 37,501,480 55,057,615 24,687,739 15,399,189 9,288,550 0 117,246,834 111,574 20,000 20,000 77,500 27,500	△ 4,327,233 △ 8,612,227 4,284,994 △ 2,733,164 5,676,448 △ 1,622,450 △ 7,060,397 7,179,832 - 0	受託事業が減り消費税の納付が少なかったため 共通経費を各部門の経費で案分したため 2021年度会費回収差額分 2021年度会費回収差額分
経常収益合計  I 経常費用 [事業経費] 1 事業部経費合計 人件費 事業経費 [管理経費] 2 管理費計 人件費 その他経費 共通経費 経常費用計 当期経常增減額 事業別収支 II 経常外収益 過年度損益修正益 IV 経常外費用 過年度損益修正損	98,148,999 47,333,136 50,815,863  22,325,145 13,351,455 8,973,690 0 120,474,144 17,837,430 0 0 0 0 0 0	86,541,542 44,524,337 42,017,205  25,281,658 12,894,537 12,387,121 0 111,823,200 △ 2,897,039  2,291,673 2,291,673 1,640,154 1,640,154 1,640,154	96,886,328 46,113,707 50,772,621  27,420,903 9,722,741 10,911,000 6,787,162 124,307,231  △ 7,068,258  0 0 0 0 0	92,559,095 37,501,480 55,057,615 24,687,739 15,399,189 9,288,550 0 117,246,834 111,574 20,000 20,000 77,500 27,500 50,000	△ 4,327,233 △ 8,612,227 4,284,994 △ 2,733,164 5,676,448 △ 1,622,450 △ 7,060,397 7,179,832 - 0	受託事業が減り消費税の納付が少なかったため 共通経費を各部門の経費で案分したため 2021年度会費回収差額分 2021年度会費回収差額分
経常収益合計  I 経常費用 [事業経費] 1 事業部経費合計 人件費 事業経費 [管理経費] 2 管理費計 人件費 その他経費 共通経費 基常費用計 当期経常増減額 事業別収支 Ⅲ 経常外収益 過年度損益修正益 Ⅳ 経常外費用 過年度損益修正損  組損 税引前当期正味財産増減額 法人税、住民税及び事業税	98,148,999 47,333,136 50,815,863  22,325,145 13,351,455 8,973,690 0 120,474,144 17,837,430 0 0 0 17,837,430 70,000	86,541,542 44,524,337 42,017,205  25,281,658 12,894,537 12,387,121 0 111,823,200 △ 2,897,039  2,291,673 2,291,673 1,640,154 1,640,154 1,640,154 1,640,154 1,640,154 70,000	96,886,328 46,113,707 50,772,621  27,420,903 9,722,741 10,911,000 6,787,162 124,307,231  △ 7,068,258  0 0 0 0 0 0 0 △ 7,068,258	92,559,095 37,501,480 55,057,615 24,687,739 15,399,189 9,288,550 0 117,246,834 111,574 20,000 20,000 77,500 27,500 50,000 54,074 70,000	△ 4,327,233 △ 8,612,227 4,284,994 △ 2,733,164 5,676,448 △ 1,622,450 △ 7,060,397 7,179,832 - 0 7,122,332 70,000	受託事業が減り消費税の納付が少なかったため 共通経費を各部門の経費で案分したため 2021年度会費回収差額分 2021年度会費回収差額分
経常収益合計  I 経常費用 [事業経費] 1 事業部経費合計 人件費 事業経費 [管理経費] 2 管理費計 人件費 その他経費 共通経費 経常費用計 当期経常增減額 事業別収支 Ⅲ 経常外収益 過年度損益修正益 IV 経常外費用 過年度損益修正損 維損 稅引前当期正味財産増減額	98,148,999 47,333,136 50,815,863  22,325,145 13,351,455 8,973,690 0 120,474,144  17,837,430 0 0 0 0 17,837,430	86,541,542 44,524,337 42,017,205  25,281,658 12,894,537 12,387,121 0 111,823,200  △ 2,897,039  2,291,673 2,291,673 1,640,154 1,640,154 1,640,154	96,886,328 46,113,707 50,772,621  27,420,903 9,722,741 10,911,000 6,787,162 124,307,231  △ 7,068,258  0 0 0 0 0 0 △ 7,068,258	92,559,095 37,501,480 55,057,615 24,687,739 15,399,189 9,288,550 0 117,246,834 111,574 20,000 20,000 77,500 27,500 50,000 54,074	△ 4,327,233 △ 8,612,227 4,284,994 △ 2,733,164 5,676,448 △ 1,622,450 △ 7,060,397 7,179,832 - 0 7,122,332	受託事業が減り消費税の納付が少なかったため 共通経費を各部門の経費で案分したため 2021年度会費回収差額分 2021年度会費回収差額分