# 2018年度(第32期) 決 算 報 告 書

2018年4月1日~2019年3月31日

目 次

- 1.活動計算書 2.貸借対照表 3.計算書類の注記 4.財産目録



特定非営利活動法人 国際協力NGOセンター

# 活動計算書

(2018年4月1日から2019年3月31日まで)

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
I.経常収益	111,448,350	111,669,178	△ 220,828
1.受 取 会 費	15,106,000	15,550,000	△ 444,000
正会員会費	9,320,000	9,010,000	310,000
協力会員会費	5,786,000	6,540,000	△ 754,000
団 体 会 員	2,850,000	3,090,000	△ 240,000
決 賃企 業 会 員	2,936,000	3,450,000	△ 514,000
2.受 取 寄 付 金	3,954,296	7,665,329	△ 3,711,033
受 取 寄 付 金	3,954,296	6,615,894	△ 2,661,598
資 産 受 贈 益	0	49,435	△ 49,435
_ 協	0	1,000,000	△ 1,000,000
3.受 取 助 成 金 等	24,259,834	31,678,312	△ 7,418,478
受 取 助 成 金	24,259,834	31,678,312	△ 7,418,478
4.事 業 収 益	66,258,516	55,210,524	11,047,992
受 託 事 業 収 益	61,182,120	48,575,737	12,606,383
自主事業収益	5,076,396	6,634,787	△ 1,558,391
5. そ の 他 収 益	1,869,704	1,565,013	304,691
受 取 利 息	419	522	△ 103
雑 収 益	1,869,285	1,564,491	304,794
Ⅱ.経常費用	108,759,416	101,438,950	7,320,466
1. 事業費	90,734,906	80,472,202	10,262,704
(1) 人 件 費	45,898,697	31,890,493	14,008,204
給料 手 当	38,362,157	26,748,411	11,613,746
退職給付費用	255,034	0	255,034
法 定 福 利 費	5,440,927	3,673,075	1,767,852
福利厚生費	1,840,579	1,469,007	371,572
(2) その他経費	44,836,209	48,581,709	△ 3,745,500
支 払 寄 付 金	100,000	1,403,421	△ 1,303,421
支 払 助 成 金	0	9,988,956	△ 9,988,956
業務委託費	2,998,172	6,865,222	△ 3,867,050
諸謝金	4,841,534	2,827,228	2,014,306
印刷製本費	2,216,263	1,433,190	783,073
会 議 費	2,455,103	1,146,361	1,308,742
旅費交通費	14,029,139	9,154,140	4,874,999
通信運搬費	893,076	417,504	475,572
消 耗 品 費	630,920	843,129	△ 212,209
修繕	711,772	258,752	453,020
地 代 家 賃	3,907,968	3,648,000	259,968
水 道 光 熱 費	333,628	234,580	99,048
支払リース料	317,601	170,868	146,733
減 価 償 却 費	259,444	267,364	△ 7,920
支 払 保 険 料	56,650	39,580	17,070

# 活動計算書

(2018年4月1日から2019年3月31日まで)

(単位:円)

્રા ⊢	\\\	<del>}</del>	(単位:円)
科 目	当年度	前年度	增減
諸会費	477,828	360,000	117,828
研修費	7,999,215	8,416,949	△ 417,734
交際費	123,430	112,971	10,459
広 告 費	75,677	0	75,677
租税公課	35,000	83,200	△ 48,200
イベント費	74,400	38,170	36,230
推 費	2,299,389	872,124	1,427,265
2. 管理費	18,024,510	20,966,748	△ 2,942,238
(1) 人 件 費	10,711,829	13,018,754	△ 2,306,925
給料 手 当	8,582,510	10,545,366	△ 1,962,856
退職給付費用	203,748	0	203,748
法定福利費	1,316,196	1,988,517	△ 672,321
福利厚生費	609,375	484,871	124,504
(2) その他経費	7,312,681	7,947,994	△ 635,313
印刷製本費	100,440	4,870	95,570
会議費	60,360	142,134	△ 81,774
旅費交通費	121,262	701,309	△ 580,047
通信運搬費	255,428	428,833	△ 173,405
消耗品費	95,845	193,566	△ 97,721
修繕費	404	91,232	△ 90,828
地代家賃	892,032	1,152,000	△ 259,968
水道光熱費	76,156	70,976	5,180
支払リース料	36,165	53,965	△ 17,800
減価償却費	59,240	51,320	7,920
支払保険料	9,120	9,120	0
諸 会 費	236,000	147,620	88,380
研修費	10,000	6,000	4,000
交際費	1 889 400	65,800	△ 65,800
雑 費	1,773,429	1,847,049	△ 73,620
租税公課	3,586,800	2,982,200	604,600
当期経常増減額	2,688,934	10,230,228	△ 7,541,294
Ⅲ. 経常外収益	0	121,749	△ 121,749
退職給与引当金戻入益	10. 270	121,749	△ 121,749
IV. 経常外費用	19,370	18,200	1,170
過年度損益修正損	19,370	18,200	1,170
税引前当期正味財産増減額	2,669,564	10,333,777	△ 7,664,213
法人税、住民税及び事業税 W ## エ ## ## ## *** *** *** *** **** ***	70,040	70,000	40
当期正味財産増減額	2,599,524	10,263,777	△ 7,664,253
前期繰越正味財産額	49,511,175	39,247,398	10,263,777
次期繰越正味財産額	52,110,699	49,511,175	2,599,524

※その他の事業は実施しておりません

# 貸借対照表

(2019年3月31日現在)

(単位:円)

	#	斜			目			当年度	前年度	(単位:円) 増 減
(資)	産の	略	3)					72,330,966	71,552,418	778,548
流	動	資	産					71,583,886	70,486,654	1,097,232
	現	金	及	:	び	預	金	56,166,804	59,081,373	△ 2,914,569
	売			掛			金	0	172,248	△ 172,248
	未		収		入		金	14,893,679	10,561,451	4,332,228
決 算	幸そ	Ø	他	流	動	資	産	523,403	671,582	△ 148,179
固	定	資	産					747,080	1,065,764	△ 318,684
有	形	固	定	資	産			318,696	637,380	△ 318,684
	建						物	213,840	427,680	△ 213,840
	器	具	及	:	び	備	品	104,856	209,700	△ 104,844
無	形	固	定	資	産			328,384	328,384	0
	電	記	Ę	加		入	権	328,384	328,384	0
找	と 資	そ	Ø	他	の	資	産	100,000	100,000	C
	差	入		保		証	金	100,000	100,000	(
資		産		台	ì	i	#	72,330,966	71,552,418	778,548
	債の							72,330,966	71,552,418	
流	動	負	債					15,928,267	17,228,025	
	未			払			金	3,225,592	4,627,156	
	未 ·		払		費		用	197,421	520,556	•
	未	払	法		人	税	等	70,000	69,960	
	<b>未</b>	払	消		費	税	等	2,069,600	1,375,900	
	前			受			金	4,726,688	7,312,107	
	預			りっ			金	5,608,966	3,322,346	
ins	仮	<b>A</b>	فاليا	受			金	30,000	4 019 010	30,000
固	定	負	債	/ L	⇒r	\tr		4,292,000	4,813,218	△ 521,218
ام میار	退	職	給、数	付	引	当	i 金	4,292,000	4,813,218	•
正明				ਜ <b>ਂ</b>	n-f: 1	- 4A	å: 486	<b>52,110,699</b>	49,511,175	
東		繰					<b>主 額</b>	49,511,175	39,247,398	
= =	期	正	味	財	産	増	咸 額	2,599,524	10,263,777	△ 7,664,253
債	及て	ў <sub>П</sub>	E 味	ŧ ļ	才	E E	情(	72,330,966	71,552,418	778,548

### 財務諸表の注記

2019年 3月31日 現在

#### 1. 重要な会計方針

財務諸表の作成は、NPO法人会計基準(2010年7月20日 2011年11月20日一部改正 NPO法人会計基準協議会)によっています。

(1) 棚卸資産の評価基準及び評価方法 個別法による最終仕入原価法

(2) 固定資産の減価償却の方法

決 算 報 ①有形固定資産:定額法

②無形固定資産:定額法

#### (3) 引当金の計上基準

退職給与引当金職員の退職給付に備える為、当事業年度末における退職給付債務に基づき、当事業年度末 に発生していると認められる額を計上、尚、退職給付債務の計算にあたっては、退職一時金制度に基づく 期末自己都合要支給額を基礎として計算しています。

#### (4) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込方式によっています。

#### 2. 事業別損益の状況

別紙参照

#### 3. 使途等が制約された寄付金等の内訳(物品による寄附を含む)

使途等が制約された寄付金等の内訳は以下の通りです。 当法人の正味財産は52,110,699円ですが、うち12,685,172円は使途が制約されている財産です。従って使途の制約されていない正味財産は39,425,527円です。

(単位:円)

事業内容	交付者	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高
JANIC財務基盤強化事業	庭野平和財団	0	3,000,000	3,000,000	0
SDGs16(市民社会スペース)	立正佼成会一食平和基金	0	2,397,462	2,397,462	0
切磋琢磨応援プロジェクトI	立正佼成会一食平和基金	0	504,335	504,335	0
切磋琢磨応援プロジェクトII	立正佼成会一食平和基金	0	3,500,000	3,500,000	0
国際協力フォーラム	環境再生保全機構	0	3,414,000	3,414,000	0
国際連携 (C20)	N E D (National Endowment for Democracy)	0	3,961,051	3,961,051	0
国際連携 (C20)	連合・愛のカンパ	0	1,500,000	1,500,000	0
国際連携 (C20)	日蓮宗 あんのん基金	0	200,000	200,000	0
NGOの活動の質とアカウンタビリティの向上	IMC (International Medical Corps)	0	4,232,011	4,232,011	0
NGOの活動の質とアカウンタビリティの向上	CWS Japan	0	1,710,310	1,710,310	0
NGOの活動の質とアカウンタビリティの向上	ジャパンプラットフォーム	0	105,000	105,000	0
緊急救援準備寄付金		12,686,684	108	1,620	12,685,172
合	計	12,686,684	24,524,277	24,525,789	12,685,172

4. 固定資産の増減内訳 (単位:円)

資産の種類		期首取得 価額	期中増加額	期中減少額	期末取得 価額	減価償却累計額	期末帳簿 価額
	建物	1,166,400	0	0	1,166,400	952,560	213,840
有形固定資産	器具備品	524,232	0	0	524,232	419,376	104,856
	計	1,690,632	0	0	1,690,632	1,371,936	318,696
無形固定資産	電話加入権	328,384	0	0	328,384	-	328,384
無心回足貝座	計	328,384	0	0	328,384	_	328,384
投資その他の資産	差入保証金	100,000	0	0	100,000	-	100,000
投資での他の負性	計	100,000	0	0	100,000	-	100,000
合	計	2,119,016	0	0	2,119,016	1,371,936	747,080

### 5. 役員及びその近親者との取引の内容

役員及びその近親者との取引は以下の通りです。

(単位:円)

			(井)匠・11/
科目	計算書類に計上された金額	内役員及びその近親者との取引	内役員及びその近親者が支配し ている法人との取引
(活動計算書)			
受取寄付金			
受取寄付金	3,954,296	473,000	-
事業費			
諸謝金	4,841,534	54,400	287,600
旅費交通費	14,029,139	918,203	1,020
研修費	7,999,215	-	1,163,590
(活動計算書 計)	30,824,184	1,445,603	1,452,210

### 6. その他、特定非営利活動法人の資産、負債及び正味財産の状態並びに正味財産の増減の状況を明らかにする為に必要な事項

- (1) 事業費と管理費の按分方法

  - ・共通する経費のうち、給料手当は従事割合に基づき按分。・共通する経費のうち、福利厚生費、通信運搬費、消耗品費、修繕費、水道光熱費、地代家賃、支払リース料、 雑費および建物の減価償却費は期末職員数比に基づき按分。
- (2) 現物寄付の評価方法
  - ・現物寄付の評価方法は市場価格によっています。

事業別損益の状況は以下の通り (単位:円)

						(単位:円)	
	提言・啓発 事業	連携促進事業	NGO組織強化 事業	広報・マーケティン グ事業	事業部門計	管理部門	実績合計額
I. 経常収益	15,381,227	21,365,800	51,571,169	4,042,998	92,361,194	19,087,156	111,448,350
1. 受取会費	0	0	01,011,100	0	0	15,106,000	15,106,000
正会員	-	-			0	9,320,000	9,320,000
協力会員	0	0	0	0	0	5,786,000	5,786,000
団 体 会 員					0	2,850,000	3,090,000
企業会員	0.954	Δ.	Δ.	0	0	2,936,000	2,936,000
決算報告書 受取寄付金	2,354 2,354	0	0	0	2,354	3,951,942 3,951,942	3,954,296 3,954,296
JANIC 応援募金	2,354	V	U	U	2,354 2,354	3,951,942	3,954,296
3. 受 取 助 成 金 等	8,058,513	3,414,000	12,787,321	0	24,259,834	0,551,542	24,259,834
JANIC財務基盤強化事業	0,000,010	0,111,000	3,000,000		3,000,000	·	3,000,000
SDGs16	2,397,462				2,397,462		2,397,462
切磋琢磨応援プロジェクトI			400,000		400,000		400,000
切磋琢磨応援プロジェクトⅡ		2 41 4 000	3,340,000		3,340,000		3,340,000
国際協力フォーラム 国際連携(C20)	3,961,051	3,414,000			$3,414,000 \\ 3,961,051$		3,414,000 3,961,051
国際連携 (C20)	1,500,000				1,500,000		1,500,000
国際連携 (C20)	200,000				200,000		200,000
NGOの活動の質とアカウンタビリティの向上			4,232,011		4,232,011		4,232,011
NGOの活動の質とアカウンタビリティの向上			1,710,310		1,710,310		1,710,310
NGOの活動の質とアカウンタビリティの向上	0.100.010	48 C48 450	105,000	1 044 055	105,000		105,000
4.事業収益	6,189,813	17,815,150	38,211,871	4,041,682	66,258,516	0	66,258,516
受託事業収益 JICA NGO連携事務局	6,189,813 6,189,813	16,872,022	35,252,640	2,867,645	61,182,120 6,189,813	0	61,182,120 6,189,813
JICA NGU連携事務局 自治体国際化協会 市民国際プラザ運営	0,103,013	10,841,400			10,841,400		10,841,400
企業連携ネット事務局経費		1,700,000			1,700,000		1,700,000
NGO労組国際協働フォーラム		1,318,414			1,318,414		1,318,414
外務省 NGO 研 究 会		3,012,208			3,012,208		3,012,208
JICA NGO等活動支援事業 JPF NGO組織強化			6,874,971 4,274,457		$\begin{array}{r} 6,874,971 \\ 4,274,457 \end{array}$		6,874,971 4,274,457
安全管理イニシアティブ			2,542,968		2,542,968		2,542,968
パナソニック NGO/NPOサポートファント			2,890,778		2,890,778		2,890,778
NGO海外スタディプログラム			13,669,971		13,669,971		13,669,971
スフィアプロジェクト研修・徳島県			4,999,495		4,999,495		4,999,495
外務省 NGO相談員		0.40 100	0.050.001	2,867,645	2,867,645		2,867,645
自主事業収益 講師派遣事業	0	943,128 10,000	2,959,231 121,608	1,174,037 1,174,037	5,076,396 1,305,645	0	5,076,396 1,305,645
お け が 追 事 来 セ ミ ナ ー 事 業		133,928	649,385	1,114,001	783,313		783,313
周 旋 収 益		237,600	2,188,238		2,425,838		2,425,838
コンサルタント事業	1 100 717	561,600		1 010	561,600	20. 21.1	561,600
5. そ の 他 収 益 受 取 利 息	1,130,547	136,650	571,977	1,316	1,840,490	29,214 419	1,869,704 419
				1 010			
雑 収 益	1,130,547	136,650	571,977	1,316	1,840,490	28,795	
雅 収 益 <b>Ⅱ.経 常 費 用</b>	1,130,547 <b>19,993,429</b>	136,650 <b>21,194,969</b>	571,977 <b>36,625,756</b>	1,316 <b>12,920,752</b>	1,840,490 <b>90,734,906</b>	28,795 <b>18,024,510</b>	1,869,285 <b>108,759,416</b>
II. 経 常 費 用 1. 人 件 費	19,993,429 10,894,272	21,194,969 14,404,497	36,625,756 9,742,739	12,920,752 10,857,189	90,734,906 45,898,697	18,024,510 10,711,829	1,869,285 108,759,416 56,610,526
II. 経 常 費 用  1. 人 件 費  給 料 手 当	19,993,429	21,194,969 14,404,497 11,748,438	36,625,756	12,920,752	90,734,906 45,898,697 38,362,157	18,024,510 10,711,829 8,582,510	1,869,285 108,759,416 56,610,526 46,944,667
I. 経常費用       1. 人件費       給料 手当       退職給付費用	19,993,429 10,894,272 9,164,029	21,194,969 14,404,497 11,748,438 255,034	36,625,756 9,742,739 8,242,868	12,920,752 10,857,189 9,206,822	90,734,906 45,898,697 38,362,157 255,034	18,024,510 10,711,829 8,582,510 203,748	1,869,285 108,759,416 56,610,526 46,944,667 458,782
I. 経常費用       1. 人件費       給料 手当       退職給付費用       法定福利費	19,993,429 10,894,272	21,194,969 14,404,497 11,748,438	36,625,756 9,742,739	12,920,752 10,857,189	90,734,906 45,898,697 38,362,157	18,024,510 10,711,829 8,582,510	1,869,285 108,759,416 56,610,526 46,944,667
I. 経常費用       1. 人件費       給料手当       退職給付費用       法定福利費	19,993,429 10,894,272 9,164,029 1,219,107	21,194,969 14,404,497 11,748,438 255,034 1,787,358	36,625,756 9,742,739 8,242,868 1,142,951	12,920,752 10,857,189 9,206,822 1,291,511	90,734,906 45,898,697 38,362,157 255,034 5,440,927	18,024,510 10,711,829 8,582,510 203,748 1,316,196	1,869,285 108,759,416 56,610,526 46,944,667 458,782 6,757,123
II. 経常費用  1. 人件費  給料手当	19,993,429 10,894,272 9,164,029 1,219,107 511,136 9,099,157	21,194,969 14,404,497 11,748,438 255,034 1,787,358 613,667 6,790,472	36,625,756 9,742,739 8,242,868 1,142,951 356,920 26,883,017 100,000	12,920,752 10,857,189 9,206,822 1,291,511 358,856 2,063,563	90,734,906 45,898,697 38,362,157 255,034 5,440,927 1,840,579 44,836,209 100,000	18,024,510 10,711,829 8,582,510 203,748 1,316,196 609,375	1,869,285 108,759,416 56,610,526 46,944,667 458,782 6,757,123 2,449,954 52,148,890 100,000
II. 経 常 費 用  1. 人 件 費  給 料 手 当 退 職 給 付 費 用 法 定 福 利 費 生 費  2. そ の 他 経 費  支 払 寄 付 金 業 務 委 託 費	19,993,429 10,894,272 9,164,029 1,219,107 511,136 9,099,157	21,194,969 14,404,497 11,748,438 255,034 1,787,358 613,667 6,790,472	36,625,756 9,742,739 8,242,868 1,142,951 356,920 26,883,017 100,000 1,137,000	12,920,752 10,857,189 9,206,822 1,291,511 358,856 2,063,563	90,734,906 45,898,697 38,362,157 255,034 5,440,927 1,840,579 44,836,209 100,000 2,998,172	18,024,510 10,711,829 8,582,510 203,748 1,316,196 609,375	1,869,285 108,759,416 56,610,526 46,944,667 458,782 6,757,123 2,449,954 52,148,890 100,000 2,998,172
II. 経常費用  1. 人件費  給料 当 当	19,993,429 10,894,272 9,164,029 1,219,107 511,136 9,099,157 937,012 334,800	21,194,969 14,404,497 11,748,438 255,034 1,787,358 613,667 6,790,472 760,000 510,400	36,625,756 9,742,739 8,242,868 1,142,951 356,920 26,883,017 100,000 1,137,000 3,984,334	12,920,752 10,857,189 9,206,822 1,291,511 358,856 2,063,563 164,160 12,000	90,734,906 45,898,697 38,362,157 255,034 5,440,927 1,840,579 44,836,209 100,000 2,998,172 4,841,534	18,024,510 10,711,829 8,582,510 203,748 1,316,196 609,375 7,312,681	1,869,285 108,759,416 56,610,526 46,944,667 458,782 6,757,123 2,449,954 52,148,890 100,000 2,998,172 4,841,534
II. 経 常 費 用  1. 人 件 費  給 料 手 当 退 法 福 利 費 用 法 定 福 利 費 費  2. そ の 他 経 費  支 払 寄 付 金 業務 金 印 刷 製 本 費	19,993,429 10,894,272 9,164,029 1,219,107 511,136 9,099,157 937,012 334,800 622,570	21,194,969 14,404,497 11,748,438 255,034 1,787,358 613,667 6,790,472 760,000 510,400 129,600	36,625,756 9,742,739 8,242,868 1,142,951 356,920 26,883,017 100,000 1,137,000 3,984,334 1,464,093	12,920,752 10,857,189 9,206,822 1,291,511 358,856 2,063,563 164,160 12,000 0	90,734,906 45,898,697 38,362,157 255,034 5,440,927 1,840,579 44,836,209 100,000 2,998,172 4,841,534 2,216,263	18,024,510 10,711,829 8,582,510 203,748 1,316,196 609,375 7,312,681	1,869,285 108,759,416 56,610,526 46,944,667 458,782 6,757,123 2,449,954 52,148,890 100,000 2,998,172 4,841,534 2,316,703
II. 経常費用  1. 人件費  給料 当 当	19,993,429 10,894,272 9,164,029 1,219,107 511,136 9,099,157 937,012 334,800	21,194,969 14,404,497 11,748,438 255,034 1,787,358 613,667 6,790,472 760,000 510,400	36,625,756 9,742,739 8,242,868 1,142,951 356,920 26,883,017 100,000 1,137,000 3,984,334	12,920,752 10,857,189 9,206,822 1,291,511 358,856 2,063,563 164,160 12,000	90,734,906 45,898,697 38,362,157 255,034 5,440,927 1,840,579 44,836,209 100,000 2,998,172 4,841,534	18,024,510 10,711,829 8,582,510 203,748 1,316,196 609,375 7,312,681	1,869,285 108,759,416 56,610,526 46,944,667 458,782 6,757,123 2,449,954 52,148,890 100,000 2,998,172 4,841,534 2,316,703 2,515,463
II. 経常費用  1. 人件費  1. 人件費  給退 当 当 費 用  法福 戶 費 用  法福 厚 生 費  2. そ の 他 経費  支 業務 謝 刷 製 本 費  会 議費 運 搬費	19,993,429 10,894,272 9,164,029 1,219,107 511,136 9,099,157 937,012 334,800 622,570 547,693 4,377,716 458,083	21,194,969 14,404,497 11,748,438 255,034 1,787,358 613,667 6,790,472 760,000 510,400 129,600 0 3,192,337 102,319	36,625,756 9,742,739 8,242,868 1,142,951 356,920 26,883,017 100,000 1,137,000 3,984,334 1,464,093 1,907,410 6,310,873 243,683	12,920,752 10,857,189 9,206,822 1,291,511 358,856 2,063,563 164,160 12,000 0 0 148,213 88,991	90,734,906 45,898,697 38,362,157 255,034 5,440,927 1,840,579 44,836,209 100,000 2,998,172 4,841,534 2,216,263 2,455,103 14,029,139 893,076	18,024,510 10,711,829 8,582,510 203,748 1,316,196 609,375 7,312,681 100,440 60,360 121,262 255,428	1,869,285 108,759,416 56,610,526 46,944,667 458,782 6,757,123 2,449,954 52,148,890 100,000 2,998,172 4,841,534 2,316,703 2,515,463 14,150,401 1,148,504
II. 経常費用  1. 人件費  1. 人件費  給匙 年 当 費 用  法福 早 当 費 費 要  2. そ 仏務 謝 和 最 費  素	19,993,429 10,894,272 9,164,029 1,219,107 511,136 9,099,157 937,012 334,800 622,570 547,693 4,377,716 458,083 66,901	21,194,969 14,404,497 11,748,438 255,034 1,787,358 613,667 6,790,472 760,000 510,400 129,600 0 3,192,337 102,319 91,943	36,625,756 9,742,739 8,242,868 1,142,951 356,920 26,883,017 100,000 1,137,000 3,984,334 1,464,093 1,907,410 6,310,873 243,683 424,594	12,920,752 10,857,189 9,206,822 1,291,511 358,856 2,063,563 164,160 12,000 0 148,213 88,991 47,482	90,734,906 45,898,697 38,362,157 255,034 5,440,927 1,840,579 44,836,209 100,000 2,998,172 4,841,534 2,216,263 2,455,103 14,029,139 893,076 630,920	18,024,510 10,711,829 8,582,510 203,748 1,316,196 609,375 7,312,681 100,440 60,360 121,262 255,428 95,845	1,869,285 108,759,416 56,610,526 46,944,667 458,782 6,757,123 2,449,954 52,148,890 100,000 2,998,172 4,841,534 2,316,703 2,515,463 14,150,401 1,148,504 726,765
II. 経 常 費 用  1. 人 件 費  給 縣 音 当 当 財 財 財 財 財 財 財 財 財 財 財 財 財 財 財 財 財	19,993,429 10,894,272 9,164,029  1,219,107 511,136 9,099,157  937,012 334,800 622,570 547,693 4,377,716 458,083 66,901 443	21,194,969 14,404,497 11,748,438 255,034 1,787,358 613,667 6,790,472 760,000 510,400 129,600 0 3,192,337 102,319 91,943	36,625,756 9,742,739 8,242,868 1,142,951 356,920 26,883,017 100,000 1,137,000 3,984,334 1,464,093 1,907,410 6,310,873 243,683 424,594 710,443	12,920,752 10,857,189 9,206,822 1,291,511 358,856 2,063,563 164,160 12,000 0 148,213 88,991 47,482 443	90,734,906 45,898,697 38,362,157 255,034 5,440,927 1,840,579 44,836,209 100,000 2,998,172 4,841,534 2,216,263 2,455,103 14,029,139 893,076 630,920 711,772	18,024,510 10,711,829 8,582,510 203,748 1,316,196 609,375 7,312,681 100,440 60,360 121,262 255,428 95,845 404	1,869,285 108,759,416 56,610,526 46,944,667 458,782 6,757,123 2,449,954 52,148,890 100,000 2,998,172 4,841,534 2,316,703 2,515,463 14,150,401 1,148,504 726,765 712,176
II. 経 常 費 用  1. 人 件 費  給 料 等 当 当 数 用  退 法 福 利 費 費 費 費 費 費 費 費 費 費 費 費 費 費 費 費 費 費	19,993,429 10,894,272 9,164,029  1,219,107 511,136 9,099,157  937,012 334,800 622,570 547,693 4,377,716 458,083 66,901 443 976,992	21,194,969 14,404,497 11,748,438 255,034 1,787,358 613,667 6,790,472 760,000 510,400 129,600 0 3,192,337 102,319 91,943 443 976,992	36,625,756 9,742,739 8,242,868 1,142,951 356,920 26,883,017 100,000 1,137,000 3,984,334 1,464,093 1,907,410 6,310,873 243,683 424,594 710,443 976,992	12,920,752 10,857,189 9,206,822 1,291,511 358,856 2,063,563 164,160 12,000 0 148,213 88,991 47,482 443 976,992	90,734,906 45,898,697 38,362,157 255,034 5,440,927 1,840,579 44,836,209 100,000 2,998,172 4,841,534 2,216,263 2,455,103 14,029,139 893,076 630,920 711,772 3,907,968	18,024,510 10,711,829 8,582,510 203,748 1,316,196 609,375 7,312,681 100,440 60,360 121,262 255,428 95,845 404 892,032	1,869,285 108,759,416 56,610,526 46,944,667 458,782 6,757,123 2,449,954 52,148,890 100,000 2,998,172 4,841,534 2,316,703 2,515,463 14,150,401 1,148,504 726,765 712,176 4,800,000
II. 経 常 費 用  1. 人 件 費  1. 人 件 費  給 退 方	19,993,429 10,894,272 9,164,029  1,219,107 511,136 9,099,157  937,012 334,800 622,570 547,693 4,377,716 458,083 66,901 443 976,992 83,407	21,194,969 14,404,497 11,748,438 255,034 1,787,358 613,667 6,790,472 760,000 510,400 129,600 0 3,192,337 102,319 91,943 443 976,992 83,407	36,625,756 9,742,739 8,242,868 1,142,951 356,920 26,883,017 100,000 1,137,000 3,984,334 1,464,093 1,907,410 6,310,873 243,683 424,594 710,443 976,992 83,407	12,920,752 10,857,189 9,206,822 1,291,511 358,856 2,063,563 164,160 12,000 0 148,213 88,991 47,482 443 976,992 83,407	90,734,906 45,898,697 38,362,157 255,034 5,440,927 1,840,579 44,836,209 100,000 2,998,172 4,841,534 2,216,263 2,455,103 14,029,139 893,076 630,920 711,772 3,907,968 333,628	18,024,510 10,711,829 8,582,510 203,748 1,316,196 609,375 7,312,681 100,440 60,360 121,262 255,428 95,845 404 892,032 76,156	1,869,285 108,759,416 56,610,526 46,944,667 458,782 6,757,123 2,449,954 52,148,890 100,000 2,998,77 4,841,534 2,316,703 2,515,463 14,150,401 1,148,504 726,765 712,176 4,800,000 409,784
II. 経常費用  1. 人件費  1. 人件費  給退、	19,993,429 10,894,272 9,164,029  1,219,107 511,136 9,099,157  937,012 334,800 622,570 547,693 4,377,716 458,083 66,901 443 976,992	21,194,969 14,404,497 11,748,438 255,034 1,787,358 613,667 6,790,472 760,000 510,400 129,600 0 3,192,337 102,319 91,943 443 976,992	36,625,756 9,742,739 8,242,868 1,142,951 356,920 26,883,017 100,000 1,137,000 3,984,334 1,464,093 1,907,410 6,310,873 243,683 424,594 710,443 976,992	12,920,752 10,857,189 9,206,822 1,291,511 358,856 2,063,563 164,160 12,000 0 148,213 88,991 47,482 443 976,992	90,734,906 45,898,697 38,362,157 255,034 5,440,927 1,840,579 44,836,209 100,000 2,998,172 4,841,534 2,216,263 2,455,103 14,029,139 893,076 630,920 711,772 3,907,968	18,024,510 10,711,829 8,582,510 203,748 1,316,196 609,375 7,312,681 100,440 60,360 121,262 255,428 95,845 404 892,032	1,869,285 108,759,416 56,610,526 46,944,667 458,782 6,757,123 2,449,954 52,148,890 100,000 2,998,172 4,841,534 2,316,703 2,515,463 14,150,401 1,148,504 726,765 712,176 4,800,000 409,784 353,766
II. 経 常 費 用  1. 人 件 費  1. 人 件 費  給 場 当 当 時 費 用  追 法 福 月 月 生 整 費  2. そ の 管 を 全 費  支 払 務 務 金 製 費  支 業 諸 印 会 養 金 製 費  産 通 消 修 費 費  地 代 道 上 界 長 費  地 水 道 上 界 長 費  支 払	19,993,429 10,894,272 9,164,029  1,219,107 511,136 9,099,157  937,012 334,800 622,570 547,693 4,377,716 458,083 66,901 443 976,992 83,407 39,607	21,194,969 14,404,497 11,748,438 255,034 1,787,358 613,667 6,790,472 760,000 510,400 129,600 0 3,192,337 102,319 91,943 443 976,992 83,407 39,607	36,625,756 9,742,739 8,242,868 1,142,951 356,920 26,883,017 100,000 1,137,000 1,137,000 1,137,001 6,310,873 243,683 424,594 710,443 976,992 83,407 39,607	12,920,752 10,857,189 9,206,822 1,291,511 358,856 2,063,563 164,160 12,000 0 148,213 88,991 47,482 443 976,992 83,407 198,780	90,734,906 45,898,697 38,362,157 255,034 5,440,927 1,840,579 44,836,209 100,000 2,998,172 4,841,534 2,216,263 2,455,103 14,029,139 893,076 630,920 711,772 3,907,968 333,628 317,601 56,650 259,444	18,024,510 10,711,829 8,582,510 203,748 1,316,196 609,375 7,312,681 100,440 60,360 121,262 255,428 95,845 404 892,032 76,156 36,165	1,869,285 108,759,416 56,610,526 46,944,667 458,782 2,449,954 52,148,890 100,000 2,998,172 4,841,534 2,316,703 2,515,463 14,150,401 1,148,504 726,765 712,176 4,800,000 409,784 353,766 65,777 318,684
II. 経 常 費 用  1. 人 件 費  1. 人 件 費  給 退 方 付 利 費  当 付 利 費 当  表 福 厚 生 整 費  2. そ 払 務 務 金 費  本 全 払 務 形 刷 議 費 信 起 金 費 費 費 費 費 費 費 費 費 費 費 費 費 費 費 費 費 費	19,993,429 10,894,272 9,164,029  1,219,107 511,136 9,099,157  937,012 334,800 622,570 547,693 4,377,716 458,083 66,901 443 976,992 83,407 39,607 40,780 64,861 247,828	21,194,969 14,404,497 11,748,438 255,034 1,787,358 613,667 6,790,472 760,000 510,400 129,600 0 3,192,337 102,319 91,943 443 976,992 83,407 39,607 15,870 64,861 120,000	36,625,756 9,742,739 8,242,868 1,142,951 356,920 26,883,017 100,000 1,137,000 3,984,334 1,464,093 1,907,410 6,310,873 243,683 424,594 710,443 976,992 83,407 39,607 0 64,861 10,000	12,920,752 10,857,189 9,206,822 1,291,511 358,856 2,063,563  164,160 12,000 0 148,213 88,991 47,482 443 976,992 83,407 198,780 0 64,861 100,000	90,734,906 45,898,697 38,362,157 255,034 5,440,927 1,840,579 44,836,209 100,000 2,998,172 4,841,534 2,216,263 2,455,103 14,029,139 893,076 630,920 711,772 3,907,968 333,628 317,601 56,650 259,444 477,828	18,024,510 10,711,829 8,582,510 203,748 1,316,196 609,375 7,312,681 100,440 60,360 121,262 255,428 95,845 404 892,032 76,156 36,165 9,120 59,240 236,000	1,869,285 108,759,416 56,610,526 46,944,667 458,782 6,757,123 2,449,954 52,148,890 100,000 2,998,172 4,841,534 2,316,703 2,515,463 14,150,401 1,148,504 726,765 712,176 4,800,000 409,784 353,766 65,770 318,684 713,828
II. 経 常 費 用  1. 人 件 費  1. 人 件 費  給 退 法福 厚 生 軽 豊 豊 豊 豊 豊 豊 豊 豊 豊 豊 豊 豊 豊 豊 豊 豊 豊 豊	19,993,429 10,894,272 9,164,029  1,219,107 511,136 9,099,157  937,012 334,800 622,570 547,693 4,377,716 458,083 66,901 443 976,992 83,407 39,607 40,780 64,861 247,828 6,100	21,194,969 14,404,497 11,748,438 255,034 1,787,358 613,667 6,790,472  760,000 510,400 129,600 0 3,192,337 102,319 91,943 443 976,992 83,407 39,607 15,870 64,861 120,000 169,100	36,625,756 9,742,739 8,242,868 1,142,951 356,920 26,883,017 100,000 1,137,000 3,984,334 1,464,093 1,907,410 6,310,873 243,683 424,594 710,443 976,992 83,407 39,607 0 64,861 10,000 7,798,895	12,920,752 10,857,189 9,206,822 1,291,511 358,856 2,063,563 164,160 12,000 0 148,213 88,991 47,482 443 976,992 83,407 198,780 0 64,861 100,000 25,120	90,734,906 45,898,697 38,362,157 255,034 5,440,927 1,840,579 44,836,209 100,000 2,998,172 4,841,534 2,216,263 2,455,103 14,029,139 893,076 630,920 711,772 3,907,968 333,628 317,601 56,650 259,444 477,828 7,999,215	18,024,510 10,711,829 8,582,510 203,748 1,316,196 609,375 7,312,681 100,440 60,360 121,262 255,428 95,845 404 892,032 76,156 36,165 9,120 59,240 236,000 10,000	1,869,285 108,759,416 56,610,526 46,944,667 458,782 6,757,123 2,449,954 52,148,890 100,000 2,998,172 4,841,534 2,316,703 2,515,463 14,150,401 1,148,504 726,765 712,176 4,800,000 409,784 353,766 65,776 318,684 713,828 8,009,215
I. 経常費用       1. 人件費       1. 人件費       給退法福見生       2. 大約職別       2. 大払務酬別       費       2. 大払務酬別       費       企業       費       費       費       基       費       基       基       費       基       E       E       E       E       E       E       E       E       E       E       E       E       E       E       E <td>19,993,429 10,894,272 9,164,029  1,219,107 511,136 9,099,157  937,012 334,800 622,570 547,693 4,377,716 458,083 66,901 443 976,992 83,407 39,607 40,780 64,861 247,828 6,100 19,450</td> <td>21,194,969 14,404,497 11,748,438 255,034 1,787,358 613,667 6,790,472 760,000 510,400 129,600 0 3,192,337 102,319 91,943 443 976,992 83,407 39,607 15,870 64,861 120,000 169,100 85,980</td> <td>36,625,756 9,742,739 8,242,868 1,142,951 356,920 26,883,017 100,000 1,137,000 3,984,334 1,464,093 1,907,410 6,310,873 243,683 424,594 710,443 976,992 83,407 39,607 0 64,861 10,000 7,798,895 15,000</td> <td>12,920,752 10,857,189 9,206,822 1,291,511 358,856 2,063,563 164,160 12,000 0 148,213 88,991 47,482 443 976,992 83,407 198,780 0 64,861 100,000 25,120 3,000</td> <td>90,734,906 45,898,697 38,362,157 255,034 5,440,927 1,840,579 44,836,209 100,000 2,998,172 4,841,534 2,216,263 2,455,103 14,029,139 893,076 630,920 711,772 3,907,968 333,628 317,601 56,650 259,444 477,828 7,999,215</td> <td>18,024,510 10,711,829 8,582,510 203,748 1,316,196 609,375 7,312,681 100,440 60,360 121,262 255,428 95,845 404 892,032 76,156 36,165 9,120 59,240 236,000</td> <td>1,869,285 108,759,416 56,610,526 46,944,667 458,782 6,757,123 2,449,954 52,148,890 100,000 2,998,17,4 4,841,534 2,316,703 2,515,463 14,150,401 1,148,504 726,765 712,176 4,800,000 409,784 353,766 65,770 318,684 713,828 8,009,215</td>	19,993,429 10,894,272 9,164,029  1,219,107 511,136 9,099,157  937,012 334,800 622,570 547,693 4,377,716 458,083 66,901 443 976,992 83,407 39,607 40,780 64,861 247,828 6,100 19,450	21,194,969 14,404,497 11,748,438 255,034 1,787,358 613,667 6,790,472 760,000 510,400 129,600 0 3,192,337 102,319 91,943 443 976,992 83,407 39,607 15,870 64,861 120,000 169,100 85,980	36,625,756 9,742,739 8,242,868 1,142,951 356,920 26,883,017 100,000 1,137,000 3,984,334 1,464,093 1,907,410 6,310,873 243,683 424,594 710,443 976,992 83,407 39,607 0 64,861 10,000 7,798,895 15,000	12,920,752 10,857,189 9,206,822 1,291,511 358,856 2,063,563 164,160 12,000 0 148,213 88,991 47,482 443 976,992 83,407 198,780 0 64,861 100,000 25,120 3,000	90,734,906 45,898,697 38,362,157 255,034 5,440,927 1,840,579 44,836,209 100,000 2,998,172 4,841,534 2,216,263 2,455,103 14,029,139 893,076 630,920 711,772 3,907,968 333,628 317,601 56,650 259,444 477,828 7,999,215	18,024,510 10,711,829 8,582,510 203,748 1,316,196 609,375 7,312,681 100,440 60,360 121,262 255,428 95,845 404 892,032 76,156 36,165 9,120 59,240 236,000	1,869,285 108,759,416 56,610,526 46,944,667 458,782 6,757,123 2,449,954 52,148,890 100,000 2,998,17,4 4,841,534 2,316,703 2,515,463 14,150,401 1,148,504 726,765 712,176 4,800,000 409,784 353,766 65,770 318,684 713,828 8,009,215
I. 経常費用       1. 人 件費       1. 人 件費       治	19,993,429 10,894,272 9,164,029  1,219,107 511,136 9,099,157  937,012 334,800 622,570 547,693 4,377,716 458,083 66,901 443 976,992 83,407 39,607 40,780 64,861 247,828 6,100 19,450	21,194,969 14,404,497 11,748,438 255,034 1,787,358 613,667 6,790,472 760,000 510,400 129,600 0 3,192,337 102,319 91,943 443 976,992 83,407 39,607 15,870 64,861 120,000 169,100 85,980 19,999	36,625,756 9,742,739 8,242,868  1,142,951 356,920 26,883,017 100,000 1,137,000 3,984,334 1,464,093 1,997,410 6,310,873 243,683 424,594 710,443 976,992 83,407 39,607 0 64,861 10,000 7,798,895 15,000 55,678	12,920,752 10,857,189 9,206,822 1,291,511 358,856 2,063,563 164,160 12,000 0 148,213 88,991 47,482 443 976,992 83,407 198,780 0 64,861 100,000 25,120 3,000	90,734,906 45,898,697 38,362,157 255,034 5,440,927 1,840,579 44,836,209 100,000 2,998,172 4,841,534 2,216,263 2,455,103 14,029,139 893,076 630,920 711,772 3,907,968 333,628 317,601 56,650 259,444 477,828 7,999,215 123,430 75,677	18,024,510 10,711,829 8,582,510 203,748 1,316,196 609,375 7,312,681 100,440 60,360 121,262 255,428 95,845 404 892,032 76,156 36,165 9,120 59,240 236,000 10,000	1,869,285 108,759,416 56,610,526 46,944,667 458,782 2,449,954 52,148,890 100,000 2,998,172 4,841,534 2,316,703 2,515,463 14,150,401 1,148,504 726,765 712,176 4,800,000 409,784 353,766 65,770 318,684 713,828 8,009,215 123,434 75,677
I. 経常費用       1. 人件費       1. 人件費       給退法福見生       2. 大約職別       2. 大払務酬別       費       2. 大払務酬別       費       企業       費       費       費       基       費       基       基       費       基       E       E       E       E       E       E       E       E       E       E       E       E       E       E       E <td>19,993,429 10,894,272 9,164,029 1,219,107 511,136 9,099,157  937,012 334,800 622,570 547,693 4,377,716 458,083 66,901 443 976,992 83,407 39,607 40,780 64,861 247,828 6,100 19,450 0</td> <td>21,194,969 14,404,497 11,748,438 255,034 1,787,358 613,667 6,790,472 760,000 510,400 129,600 0 3,192,337 102,319 91,943 443 976,992 83,407 39,607 15,870 64,861 120,000 169,100 85,980</td> <td>36,625,756 9,742,739 8,242,868 1,142,951 356,920 26,883,017 100,000 1,137,000 3,984,334 1,464,093 1,907,410 6,310,873 243,683 424,594 710,443 976,992 83,407 39,607 0 64,861 10,000 7,798,895 15,000</td> <td>12,920,752 10,857,189 9,206,822 1,291,511 358,856 2,063,563 164,160 12,000 0 148,213 88,991 47,482 443 976,992 83,407 198,780 0 64,861 100,000 25,120 3,000</td> <td>90,734,906 45,898,697 38,362,157 255,034 5,440,927 1,840,579 44,836,209 100,000 2,998,172 4,841,534 2,216,263 2,455,103 14,029,139 893,076 630,920 711,772 3,907,968 333,628 317,601 56,650 259,444 477,828 7,999,215</td> <td>18,024,510 10,711,829 8,582,510 203,748 1,316,196 609,375 7,312,681 100,440 60,360 121,262 255,428 95,845 404 892,032 76,156 36,165 9,120 59,240 236,000 10,000</td> <td>1,869,285 108,759,416 56,610,526 46,944,667 458,782 2,449,954 52,148,890 100,000 2,998,172 4,841,534 2,316,703 2,515,463 14,150,401 1,148,504 726,765 712,176 4,800,000 409,784 353,766 65,777 318,684 713,828 8,009,215 123,436 75,677 74,400</td>	19,993,429 10,894,272 9,164,029 1,219,107 511,136 9,099,157  937,012 334,800 622,570 547,693 4,377,716 458,083 66,901 443 976,992 83,407 39,607 40,780 64,861 247,828 6,100 19,450 0	21,194,969 14,404,497 11,748,438 255,034 1,787,358 613,667 6,790,472 760,000 510,400 129,600 0 3,192,337 102,319 91,943 443 976,992 83,407 39,607 15,870 64,861 120,000 169,100 85,980	36,625,756 9,742,739 8,242,868 1,142,951 356,920 26,883,017 100,000 1,137,000 3,984,334 1,464,093 1,907,410 6,310,873 243,683 424,594 710,443 976,992 83,407 39,607 0 64,861 10,000 7,798,895 15,000	12,920,752 10,857,189 9,206,822 1,291,511 358,856 2,063,563 164,160 12,000 0 148,213 88,991 47,482 443 976,992 83,407 198,780 0 64,861 100,000 25,120 3,000	90,734,906 45,898,697 38,362,157 255,034 5,440,927 1,840,579 44,836,209 100,000 2,998,172 4,841,534 2,216,263 2,455,103 14,029,139 893,076 630,920 711,772 3,907,968 333,628 317,601 56,650 259,444 477,828 7,999,215	18,024,510 10,711,829 8,582,510 203,748 1,316,196 609,375 7,312,681 100,440 60,360 121,262 255,428 95,845 404 892,032 76,156 36,165 9,120 59,240 236,000 10,000	1,869,285 108,759,416 56,610,526 46,944,667 458,782 2,449,954 52,148,890 100,000 2,998,172 4,841,534 2,316,703 2,515,463 14,150,401 1,148,504 726,765 712,176 4,800,000 409,784 353,766 65,777 318,684 713,828 8,009,215 123,436 75,677 74,400
II. 経 常 費 用  1. 人 件 費  1. 人 件 費  1. 人 件 費  1. 人 件 費  1. 人 料 職 定	19,993,429 10,894,272 9,164,029  1,219,107 511,136 9,099,157  937,012 334,800 622,570 547,693 4,377,716 458,083 66,901 443 976,992 83,407 39,607 40,780 64,861 247,828 6,100 19,450 0 20,400 254,514	21,194,969 14,404,497 11,748,438 255,034 1,787,358 613,667 6,790,472  760,000 510,400 129,600 0 3,192,337 102,319 91,943 443 976,992 83,407 39,607 15,870 64,861 120,000 169,100 85,980 19,999 74,400 10,000 343,214	36,625,756 9,742,739 8,242,868 1,142,951 356,920 26,883,017 100,000 1,137,000 3,984,334 1,464,093 1,907,410 6,310,873 243,683 424,594 710,443 976,992 83,407 39,607 0 64,861 10,000 7,798,895 15,000 55,678 0 3,400 1,552,747	12,920,752 10,857,189 9,206,822 1,291,511 358,856 2,063,563 164,160 12,000 0 148,213 88,991 47,482 443 976,992 83,407 198,780 0 64,861 100,000 25,120 3,000 0 1,200 148,914	90,734,906 45,898,697 38,362,157 255,034 5,440,927 1,840,579 44,836,209 100,000 2,998,172 4,841,534 2,216,263 2,455,103 14,029,139 893,076 630,920 711,772 3,907,968 333,628 317,601 56,650 259,444 477,828 7,999,215 123,430 75,677 74,400 33,000	18,024,510 10,711,829 8,582,510 203,748 1,316,196 609,375 7,312,681 100,440 60,360 121,262 255,428 95,845 404 892,032 76,156 36,165 9,120 59,240 236,000 10,000 0 3,586,800 1,773,429	1,869,285 108,759,416 56,610,526 46,944,667 455,782 6,757,123 2,449,954 52,148,890 100,000 2,998,172 4,841,534 2,316,703 2,515,463 14,150,401 1,148,504 726,765 712,176 4,800,000 409,784 353,766 65,770 318,684 713,828 8,009,215 123,430 75,677 74,400 3,621,800 4,072,818
II. 経常費用  1. 人件費  1. 人件費  1. 人件費  治品	19,993,429 10,894,272 9,164,029  1,219,107 511,136 9,099,157  937,012 334,800 622,570 547,693 4,377,716 458,083 66,901 443 976,992 83,407 39,607 40,780 64,861 247,828 6,100 19,450 0 0 20,400 254,514 △ 4,612,202	21,194,969 14,404,497 11,748,438 255,034 1,787,358 613,667 6,790,472  760,000 510,400 129,600 0 3,192,337 102,319 91,943 443 976,992 83,407 39,607 15,870 64,861 120,000 169,100 85,980 19,999 74,400 10,000 343,214 170,831	36,625,756 9,742,739 8,242,868 1,142,951 356,920 26,883,017 100,000 1,137,000 3,984,334 1,464,093 1,907,410 6,310,873 243,683 424,594 710,443 976,992 83,407 39,607 0 64,861 10,000 7,798,895 15,000 55,678 0 3,400 1,552,747	12,920,752 10,857,189 9,206,822 1,291,511 358,856 2,063,563 164,160 12,000 0 148,213 88,991 47,482 443 976,992 83,407 198,780 0 64,861 100,000 25,120 3,000 0 0 1,200 148,914 Δ 8,877,754	90,734,906 45,898,697 38,362,157 255,034 5,440,927 1,840,579 44,836,209 100,000 2,998,172 4,841,534 2,216,263 2,455,103 14,029,139 893,076 630,920 711,772 3,907,968 333,628 317,601 56,650 259,444 477,828 7,999,215 123,430 75,677 74,400 35,000 2,299,389 1,626,288	18,024,510 10,711,829 8,582,510 203,748 1,316,196 609,375 7,312,681 100,440 60,360 121,262 255,428 95,845 404 892,032 76,156 36,165 9,120 59,240 236,000 10,000 0 3,586,800 1,773,429 1,062,646	1,869,285 108,759,416 56,610,526 46,944,667 458,782 6,757,123 2,449,954 52,148,890 100,000 2,998,172 4,841,534 2,316,703 2,515,463 14,150,401 1,148,504
II. 経常費用  1. 人件 費  1. 人件 費  1. 人件 費  1. 人件 費  1. 人件  2. 支  2. 支  2. 支  2. 支  2. 支  3. 表  4. 数  3. 数  4. 数  4. 数  4. 数  5. 数  6. 数	19,993,429 10,894,272 9,164,029  1,219,107 511,136 9,099,157  937,012 334,800 622,570 547,693 4,377,716 458,083 66,901 443 976,992 83,407 39,607 40,780 64,861 247,828 6,100 19,450 0 20,400 254,514 △4,612,202	21,194,969 14,404,497 11,748,438 255,034 1,787,358 613,667 6,790,472  760,000 510,400 129,600 0 3,192,337 102,319 91,943 443 976,992 83,407 39,607 15,870 64,861 120,000 169,100 85,980 19,999 74,400 10,000 343,214	36,625,756 9,742,739 8,242,868  1,142,951 356,920 26,883,017 100,000 1,137,000 3,984,334 1,464,093 1,997,410 6,310,873 243,683 424,594 710,443 976,992 83,407 39,607 0 64,861 10,000 7,798,895 15,000 55,678 0 3,400 1,552,747 14,945,413	12,920,752 10,857,189 9,206,822 1,291,511 358,856 2,063,563 164,160 12,000 0 148,213 88,991 47,482 443 976,992 83,407 198,780 0 64,861 100,000 25,120 3,000 0 0 1,200 148,914 Δ 8,877,754	90,734,906 45,898,697 38,362,157 255,034 5,440,927 1,840,579 44,836,209 100,000 2,998,172 4,841,534 2,216,263 2,455,103 14,029,139 893,076 630,920 711,772 3,907,968 333,628 317,601 56,650 259,444 477,828 7,999,215 123,430 75,677 74,400 35,000 2,299,389 1,626,280	18,024,510 10,711,829 8,582,510 203,748 1,316,196 609,375 7,312,681 100,440 60,360 121,262 255,428 95,845 404 892,032 76,156 36,165 9,120 59,240 236,000 0 0 3,586,800 1,773,429 1,062,646	1,869,285 108,759,416 56,610,526 46,944,667 458,782 6,757,123 2,449,954 52,148,890 100,000 2,998,172 4,841,534 2,316,703 2,515,463 14,150,401 1,148,504 726,765 712,176 4,800,000 409,784 353,766 65,770 318,684 713,828 8,009,215 123,430 75,677 74,400 3,621,800 4,072,818 2,688,934
I.	19,993,429 10,894,272 9,164,029  1,219,107 511,136 9,099,157  937,012 334,800 622,570 547,693 4,377,716 458,083 66,901 443 976,992 83,407 39,607 40,780 64,861 247,828 6,100 19,450 0 0 20,400 254,514 △ 4,612,202	21,194,969 14,404,497 11,748,438 255,034 1,787,358 613,667 6,790,472 760,000 510,400 129,600 0 3,192,337 102,319 91,943 443 976,992 83,407 39,607 15,870 64,861 120,000 169,100 85,980 19,999 74,400 10,000 343,214 170,831	36,625,756 9,742,739 8,242,868 1,142,951 356,920 26,883,017 100,000 1,137,000 3,984,334 1,464,093 1,907,410 6,310,873 243,683 424,594 710,443 976,992 83,407 39,607 0 64,861 10,000 7,798,895 15,000 55,678 0 3,400 1,552,747	12,920,752 10,857,189 9,206,822 1,291,511 358,856 2,063,563 164,160 12,000 0 148,213 88,991 47,482 443 976,992 83,407 198,780 0 64,861 100,000 25,120 3,000 0 1,200 148,914 Δ 8,877,754	90,734,906 45,898,697 38,362,157 255,034 5,440,927 1,840,579 44,836,209 100,000 2,998,172 4,841,534 2,216,263 2,455,103 14,029,139 893,076 630,920 711,772 3,907,968 333,628 317,601 56,650 259,444 477,828 7,999,215 123,430 75,677 74,400 35,000 2,299,389 1,626,288	18,024,510 10,711,829 8,582,510 203,748 1,316,196 609,375 7,312,681 100,440 60,360 121,262 255,428 95,845 404 892,032 76,156 36,165 9,120 59,240 236,000 10,000 0 3,586,800 1,773,429 1,062,646	1,869,285 108,759,416 56,610,526 46,944,667 455,782 6,757,123 2,449,954 52,148,890 100,000 2,998,172 4,841,534 2,316,703 2,515,463 14,150,401 1,148,504 726,765 712,176 4,800,000 409,784 353,766 65,770 318,684 713,828 8,009,215 123,430 75,677 74,400 3,621,800 4,072,818

[税込] (単位:円) 2019年 3月31日 現在

至事業別		2019年	3月31日 現任
	《資産の部》		
【流動資産】			
(現金・預金)			
現金	306, 782		
	1, 027, 862		
当座預金			
郵便振替(会費)	(1,027,862)		
普通 預金	54, 832, 160		
決 算 報 告 書	(24, 743, 162)		
三井住友保険料	(9, 849, 148)		
三井住友寄付金	(847, 197)		
三井住友会費	(1, 267, 547)		
みずほ	(548, 215)		
三菱東京JICA協議会	(141, 842)		
三菱東京連携推進委員会	(1, 307, 110)		
三菱東京救援準備金	(12, 685, 172)		
中央労金 退職金積立口座	(3, 442, 767)		
現金・預金 計	56, 166, 804		
(その他流動資産)			
前払 費用	400, 000		
家賃	(400, 000)		
立替金	97, 743		
CSR推進NGOネット	(7,650)		
労組フォーラム	(43, 173)		
JICA協議会	(46, 920)		
仮 払 金	25, 660		
労働保険料	(25, 660)		
その他流動資産 計	523, 403		
未収 入金	14, 893, 679		
未収助成金	(1, 489, 000)		
未収受託料	(12, 559, 794)		
未収労災保険料	(166, 901)		
未収自主事業収益	(361, 667)		
退職者給与過払い分	(189, 430)		
未収寄附金	(126, 887)		
	(120, 667)	71 500 000	
流動資産合計		71, 583, 886	
【固定資産】			
(有形固定資産)			
建物物	1, 166, 400		
会議室間仕切	(1, 166, 400)		
器具及び備品	104, 856		
パソコン	(104, 856)		
減価償却累計額	△ 952, 560		
建物	$(\triangle 952, 560)$		
有形固定資産 計	318, 696		
(無形固定資産)	010, 030		
電話加入権	328, 384		
無形固定資産計	328, 384		
(投資その他の資産)			
差入保証金	100, 000		
災害保険保証金	(100, 000)		
投資その他の資産 計	100, 000		
固定資産合計		747, 080	
資産合計			72, 330, 966

# 財 産 目 録

財 特定非営利活動法人国際協力エヌシ゛ーオーセンター 全事業所

[税込] (単位:円) 2019年 3月31日 現在

	《負債の部》		
【流動負債】			
未 払 金	3, 225, 592		
スタッフ経費およびその他経費	(2, 639, 763)		
助成金	(160, 000)		
受託金	(425, 829)		
前 受 金	4, 726, 688		
助成金	(4,726,688)		
未払費用	197, 421		
給料	(197, 421)		
預り金	5, 608, 966		
源泉所得税	$(\triangle 168, 356)$		
住民税	(82,700)		
健康保険料	(198, 897)		
厚生年金保険料	(340, 380)		
海外保険料	(2, 459, 126)		
JICA協議会	(225, 253)		
CSR推進NGOネットワーク	(300,000)		
外務省定期協議会	(2, 170, 966)		
仮 受 金	30,000		
CSR推進NGOネットワーク	(30,000)		
未払法人税等	70,000		
未払消費税等	2, 069, 600		
流動負債合計		15, 928, 267	
【固定負債】			
退職給付引当金	4, 292, 000		
固定負債合計		4, 292, 000	
負債合計		<u>-</u>	20, 220, 267
正味財産			52, 110, 699
		=	02, 110, 000

# JANIC 2018年度予算·実績(対比表)

(単位:円)

2019年3月31日現在

実績)       49,000       75,000       74,000       90,000       64,000       45,704       54,296       00,000       37,436       37,436
75,000 74,000 90,000 64,000 45,704 54,296 00,000 37,436
74,000 90,000 64,000 45,704 54,296 00,000 37,436
90,000 64,000 45,704 54,296 00,000 37,436
64,000 45,704 54,296 00,000 37,436
45,704 54,296 00,000 37,436
54,296 00,000 37,436
00,000 37,436
37,436
37 436 (4
07,100
88,395
87,599
00,796
37,504
93,759
17,508
80,863
36,645
95,390
36,171
59,219
12,898
06,657
_
_
_
87,287
87,287 40
40

### 予実差異説明

- ①会員数減、口数減による減収
- ②30周年記念募金の反動および大手書き損じハガキ案件の立上り遅れ
- ③病気休職者発生および新規適任者採用遅延
- ④科目計上違い
- ⑤助成金収益減に伴う経費減

## 監査報告書

特定非営利活動法人 国際協力 NGO センター 理事長 谷山 博史 殿

2019年5月23日

特定非営利活動法人 国際協力 NGO センター

金沢俊弘

<u></u> 内野忠美

私たちは、特定非営利活動促進法第 18 条の規定に基づき、特定非営利活動法人 国際協力 NGO センターの 2018 年度(2018 年 4 月 1 日から 2019 年 3 月 31 日まで)の業務及び会計の状況について監査を実施いたしました。

業務監査については、理事会に出席し、理事及び事務局から業務の報告を聴取し、関係書類の閲覧等必要と思われる監査手続きを用いて、業務の妥当性を検証しました。

会計監査については、帳簿並びに関係書類の閲覧など必要と思われる監査手続きを用いて、活動報告書、貸借対照表、財産目録の正確性を検証しました。

監査の結果、法人の業務の執行に関しては、法令及び定款に違反する重大な事実はなく、 2018 年度の特定非営利活動法人 国際協力 NGO センターの会計の状況は、NPO 法人会 計基準に準拠して財務諸表等に適正に表示されているものと認められました。

以上のとおり報告致します。